SOQUIA

RAPPORT ANNUEL 1988-1989

SOCIÉTÉ
QUÉBÉCOISE
D'INITIATIVES
AGRO-ALIMENTAIRES

90-02826/

Monsieur Pierre Lorrain
Président
Assemblée nationale du Québec
Québec (Québec)

Monsieur le président,

J'ai l'honneur de vous présenter le rapport d'activités de la Société québécoise d'initiatives agro-alimentaires pour l'exercice financier terminé le 31 mars 1989.

Veuillez agréer, Monsieur le président, l'expression de mes sentiments distingués.

Le ministre de l'Agriculture,
des Pêcheries et de l'Alimentation

Michel Pagé

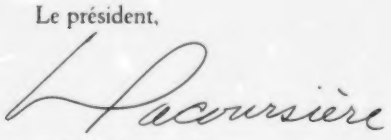
Monsieur Michel Pagé
Ministre de l'Agriculture, des Pêcheries
et de l'Alimentation du Québec
200-A, chemin Sainte-Foy
Québec (Québec)
G1R 4X6

Monsieur le ministre,

Conformément aux dispositions de l'article 18 de la Loi créant la Société québécoise d'initiatives agro-alimentaires (Lois refondues du Québec, c.S-21), j'ai l'honneur de vous transmettre le rapport d'activités de la Société québécoise d'initiatives agro-alimentaires pour l'exercice financier terminé le 31 mars 1989.

Veuillez agréer, Monsieur le ministre, l'expression de ma haute considération.

Le président,



William Lacoursière

SOQUIA:
RAPPORT ANNUEL 1988-1989

Le profil de la Société

Fondée en 1975, SOQUIA, Société québécoise d'initiatives agro-alimentaires, est une société d'État du gouvernement du Québec qui possède, au 31 mars 1989, des participations dans 12 entreprises du secteur agro-alimentaire. Elle gère trois filiales de service: le Centre d'insémination artificielle du Québec (CIAQ), le Centre de distribution de médicaments vétérinaires (CDMV) et l'Usine de congélation de Saint-Bruno. Elle exploite également une filiale de développement, la Société québécoise des pêches qui possède des participations dans trois entreprises du domaine des pêcheries et de l'aquiculture.

TABLE DES MATIÈRES

1. Faits saillants . . . . . page 5
2. Interventions de 1975 à 1989 . . . . . page 6
3. Message du président . . . . . pages 7 - 11
4. Le conseil d'administration . . . . . page 12
5. Les filiales . . . . . page 13
6 Rapport des filiales
   6.1 Société québécoise des pêches . . . . . pages 14
   6.2 Centre d'insémination artificielle du Québec . . . . . pages 15-17
   6.3 Centre de distribution de médicaments vétérinaires . . . . . pages 17-18
   6.4 Usine de congélation de Saint-Bruno . . . . . pages 19-20
7. Rapport du vérificateur . . . . . pages 21-31
8. Les participations . . . . . pages 32-40
9. Les participations de la filiale: Société québécoise des pêches . . . . . pages 41-43

FAITS SAILLANTS

Exercice terminé le 31 mars
(en milliers de dollars)

Participations minoritaires	1985	1986	1987	1988	1989
Revenus de placements	5 454	42 607[1]	6 174	4 674	6 285
Bénéfice avant provision pour pertes	4 025	40 874	4 928	3 170	4 257
Provision pour pertes (récupération)	4 743	5 811	2 395	(740)	(548)
Acquisitions de placements en cours d'années[2]	8 357	6 134	4 032	7 706	6 613
Valeur des placements au 31 mars[3]	38 469	27 383	25 025	28 545	35 182
Filiales					
(CDMV) inc.					
Ventes biens et services	24 601	29 007	33 855	39 160	43 317
Bénéfice net	949	1 157	1 470	2 003	2 203
Usine de congélation de Saint-Bruno inc.					
Ventes biens et services	901	1 188	770	1 954	1 625
Bénéfice net (perte nette)	137	235	(200)	504	74
(CIAQ) inc.					
Ventes biens et services	8 520	10 817	14 893	16 469	18 394
Bénéfice net	1 748	3 454	6 642	6 681	4 595
Société québécoise des pêches					
Revenus de placements	228	53	98	1 574	400
Bénéfice net (perte nette)	(163)	(370)	(87)	1 558	374
Bio-Agral					
Revenus de placements	•	6	4	•	•
(perte nette)	(200)	(240)	(169)	(144)	753[5]
Valeur des filiales au 31 mars[4]	16 822	21 574	27 701	36 013	41 856
États consolidés					
Bénéfice net	1 753	39 300	10 190	14 511	11 830
Valeurs des placements au 31 mars	55 291	48 957	52 737	64 558	77 038
Avoir de l'actionnaire	55 004	61 304	72 386	86 897	98 727

(1) Comprend un gain de 37,4 millions $ relatif à la vente d'un placement coté en bourse.
(2) Regroupe l'ensemble des placements effectués sous forme de capital-actions ordinaires et privilégiées, de prêts et de débentures.
(3) A la valeur d'acquisition, déduction faite de la provision pour pertes sur placements, sauf 1989, à la valeur de consolidation.
(4) A la valeur de consolidation.
(5) Inclus un gain intersociété de 973 000 $ avec SOQUIA.

SOQUIA: INTERVENTIONS DE 1975 À 1989

AMONT

SEMENCE VÉGÉTALE
*Sémico

SEMENCE ANIMALE
†C.I.A.Q.

MÉDICAMENTS VÉTÉRINAIRES
†C.D.M.V.

ALIMENTATION ANIMALE
*Nutribec
Meunerie Camirand
Sécobec
Meunerie Saint-Pierre de Broughton

PRODUCTION PRIMAIRE

ÉLEVAGE
*Fermes Boval

FRUITS ET LÉGUMES
*Serristes Unis de l'Estrie (1988)
*Les Productions Chicon

PÊCHERIES ET AQUICULTURE
Pêches Nordiques
*Baie des Chaleurs Aquaculture

PREMIÈRE TRANSFORMATION

CONGÉLATION
†Usine de congélation de Saint-Bruno

ABATTAGE
Salaison Olympia
Abattoir Dubé
*Abattoir Richard Durocher
Abattoir du Témis
*Viandes Du Breton
Abattoir Soulanges
*Abattoir R. Roy
*Cofranca Import Export

PÊCHERIES
Crustacés de Gaspé
Madelipêche
Pêcheurs Unis du Québec
*Fruits de Mer de l'Est
Pêcherie Kosmos
P.F. Canada
*Alipêche
*Société des pêches de Newport
*Nova Nord

PRODUITS LAITIERS
*Purdel inc.

DEUXIÈME ET TROISIÈME TRANSFORMATIONS

PRODUITS DE BOULANGERIE
*Culinar
Spécialités de Boulangerie ltée

CHARCUTERIE ET AUTRES PRODUITS DE LA VIANDE
La Dijonnaise
Aliments Da Vinci

PRODUITS LAITIERS
Fromagerie de Corneville
Sodispro technologie

FRUITS ET LÉGUMES
Leahy & Fils
Cidrerie du Québec
Désidratec
*Snyder & Fils
*Aliments Carrière
*Socadia (1988)
*Julac

DIVERS
*Nutrisoya

DISTRIBUTION

DÉTAIL
Provigo

MARCHÉ INSTITUTIONNEL MARCHÉ DU GROS
Groupe Landry
*Société de commercialisation Socomer
*Bleuets Sauvages du Québec

†Filiale à 100% *Fait partie du portefeuille de SOQUIA

MESSAGE DU PRÉSIDENT

L'année 1988-1989 a été marquée par la reconduction du mandat de SOQUIA comme société de capital de risque vouée au développement de l'industrie bio-alimentaire et par l'élaboration de son plan de développement de 1989 à 1992. Désormais, SOQUIA poursuivra trois objectifs stratégiques: contribuer à l'émergence d'entreprises majeures, favoriser l'accessibilité aux marchés canadien et international, appuyer les initiatives de développement régional.

« Reconduction du mandat de SOQUIA »

La Société considère comme prioritaire l'adaptation du secteur bio-alimentaire au défi posé par l'accord de libre-échange entre les États-Unis et le Canada. En corollaire, l'internationalisation des marchés de l'offre et de la consommation des produits alimentaires, frais ou transformés, a des incidences sur les capacités concurrentielles des entreprises du Québec.

Dans cette optique, que ce soit en matière de consolidation de certains secteurs, de regroupement ou de fusion d'entreprises, de développement de nouveaux produits ou d'acquisition de technologies, SOQUIA aura constamment le souci de renforcer nos avantages comparatifs pour accroître le caractère compétitif des entreprises bio-alimentaires et ce, tant au Québec et au Canada qu'au plan international.

« Notre priorité: l'adaptation du secteur bio-alimentaire québécois au défi du libre-échange »

D'abord, SOQUIA exercera un rôle de catalyseur dans la promotion et la réalisation, en collaboration avec le secteur privé, de projets innovateurs à fort impact sectoriel ou régional. L'implication de la société se traduira principalement par des prises de participation dans le capital-actions des entreprises et des prêts d'actionnaires. Ces participations seront minoritaires et rachetables à juste prix au moment où les entreprises auront atteint la maturité requise.

« Rôle de catalyseur de projets innovateurs à fort impact sectoriel ou régional »

SOQUIA orientera également son soutien technique et financier vers les entreprises qui veulent se doter des moyens pour consolider leurs facteurs de succès dans un contexte de libéralisation des marchés. Ces facteurs peuvent se résumer ainsi: la croissance vers une masse critique qui permet d'accéder à de grands réseaux de distribution et de supporter les coûts de l'innovation, le développement de produits de haute qualité adaptés à des marchés segmentés et l'acquisition de techniques de production et de gestion visant à augmenter la productivité.

Résultats financiers

Pour l'exercice financier 1988-1989, le bénéfice net du groupe SOQUIA a atteint 11 830 035 $, soit une diminution de 18,5 % par rapport au bénéfice net de 14 510 932 $ de l'exercice 1987-1988. Cette diminution est essentiellement attribuable aux filiales dont les bénéfices nets ont chuté de 33,7 % passant de 10 601 298 $ à 7 025 313 $.

« Les bénéfices nets : 11 830 035 $ »

Les résultats du dernier exercice tiennent compte d'une partie de la quote-part des résultats des sociétés satellites. Depuis septembre 1988, les investissements dans les sociétés sur lesquelles SOQUIA est en mesure d'exercer une influence sensible sur leurs décisions financières et administratives, sont comptabilisés à la valeur de consolidation. Auparavant, ces investissements étaient comptabilisés à leur coût d'acquisition.

« Le fonds de roulement : 22 260 537 $ »

Au 31 mars 1989, l'actif total de la Société s'établissait à 99 222 817 $ et le fonds de roulement se situait à 22 260 537 $. Cette situation financière devrait lui permettre de financer à même ses fonds propres les investissements prévus dans le plan d'action 1989-1992.

Revue des activités

L'agro-alimentaire

Le dernier exercice a été marqué par une période de réflexion sur la mission et l'orientation de SOQUIA et de ses filiales de services et de développement. Cette période de réflexion a eu une incidence directe sur nos interventions qui ont porté, dans un premier temps, sur des entreprises avec lesquelles nous étions déjà associées.

Au chapitre de la consolidation et du renforcement de la structure financière, quatre entreprises du portefeuille existant ont fait l'objet d'injections de capitaux additionnels. Cofranca Import Export inc. a bénéficié d'une mise de fonds additionnelle de 700 000 $ soit 273 000 $ de nouvelles actions et 427 000 $ de prêts. Ces nouveaux fonds ont porté la participation de SOQUIA dans Cofranca, abattoir chevalin, à 30,6 % des actions. En ce qui concerne Nutribec inc., l'acquisition de E.W. Caron ltée qui avait été financée à court terme a fait l'objet d'un refinancement. La Société, après avoir exploré de concert avec ses partenaires plusieurs sources privées de financement, a souscrit un montant de 4 millions $ à une nouvelle capitalisation de 6,5 millions $. La différence a été souscrite par le Fonds de solidarité des travailleurs du Québec. Cette nouvelle injection de capitaux a augmenté du même coup la participation de la Société à 38,6 % dans Nutribec.

Nutrisoya inc., une entreprise de production de tofu qui a vu le jour en 1987, a reçu un nouveau prêt de 100 000 $ pour lui permettre d'absorber des frais reliés au démarrage. SOQUIA possède 50 % du capital-actions de l'entreprise. De la même façon, Les Serristes Unis de l'Estrie (1988) inc., spécialisée dans la production en serres, a reçu un prêt de 200 000 $ pour équilibrer son budget de démarrage. La participation de SOQUIA s'élève à 41,3 %.

À partir de l'automne 1988 et dès l'acceptation par le Conseil des ministres du rapport conjoint du ministre de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation, monsieur Michel Pagé, et du ministre délégué aux Finances et à la Privatisation, monsieur Pierre Fortier, le groupe SOQUIA a relancé son programme d'investissements.

SOQUIA s'est ainsi associée à C.A.M.S. Terres Noires ltée pour participer au démarrage de Socadia inc., entreprise qui se spécialise dans la production de sachets de salades pré-mélangées, emballées individuellement sous atmosphère inerte. La Société estime que la gamme de produits issus de cette nouvelle technologie et qui seront mis en marché à compter de l'été 1989 répondra à une demande croissante des consommateurs pour des produits frais et prêts-à-servir. L'investissement de SOQUIA dans Socadia est de 490 000 $ sous forme de capitalisation. La participation de SOQUIA représente 40 % du total des actions émises.

La Société a contribué par la suite, conformément à son objectif de développement régional, à la relance de Julac inc., entreprise fortement identifiée à la région du Lac Saint-Jean et qui contribue de façon significative à assurer des débouchés nouveaux pour la transformation de bleuets. SOQUIA a investi 500 000 $ pour une participation de 44,7 % au capital-actions de l'entreprise.

À la fin de l'exercice financier et après une période de consultation avec les principaux intervenants, le MAPAQ a confié à SOQUIA le mandat d'établir une nouvelle corporation pour administrer le programme d'analyse des troupeaux laitiers du Québec (PATLQ). Les partenaires de SOQUIA dans cette corporation sont le Collège MacDonald et la Fédération des producteurs de lait du Québec. SOQUIA détient une participation minoritaire dans la corporation.

« Des investissements globaux de 14 132 000 $ »

Au total, les investissements dans le secteur agro-alimentaire ont représenté, pour 1988-1989, des montants de 6 613 000 $ en capital-actions et en prêts. Ces montants ont généré des investissements globaux de l'ordre de 13 447 000 $.

Les pêches commerciales et l'aquiculture

La filiale à part entière de SOQUIA, la Société québécoise des pêches a fait l'objet, dans un premier temps, d'une réflexion approfondie sur sa mission et son orientation.

« SQP : élément moteur du plan de développement »

La Société québécoise des pêches s'est vue reconfirmer son mandat par le Conseil des ministres et est devenue un des éléments moteurs du plan de développement de SOQUIA. La Société québécoise des pêches assumera toutes les interventions de SOQUIA dans le domaine des pêches et de l'aquiculture. Son rôle de catalyseur sera accru au cours des trois prochaines années. Les domaines des pêches commerciales et de l'aquiculture deviennent une priorité du groupe. Le Québec doit à la fois consolider son infrastructure d'approvisionnement et de première transformation tout en développant ses industries de deuxième et troisième transformations. Conformément au plan de développement accepté par le Conseil des ministres, la Société québécoise des pêches a poursuivi l'analyse de plusieurs nouveaux dossiers : la commercialisation des produits marins avec la création de la Société de commercialisation Socomer inc. et l'injection de capitaux en aquiculture dans Baie-des-Chaleurs Aquaculture inc.

La Société québécoise des pêches s'est impliquée, en 1988-1989, dans Alipêche inc. et dans la Société des pêches de Newport inc.

Plan de développement et perspectives

Le plan de développement 1989-1992 esquisse de manière sectorielle les domaines d'intervention jugés prioritaires soit : les pêches commerciales, l'aquiculture, l'horticulture. Au niveau des pêches, l'accent sera mis sur la consolidation des entreprises de première transformation, la commercialisation via Socomer inc. et l'examen des projets de deuxième et troisième transformations. La Société poursuivra ses efforts d'appui auprès du consortium Nova Nord inc. pour assurer des approvisionnements plus substantiels aux usines de traitement du poisson. Les projets d'aquiculture recevront également une attention particulière. Au point de vue de l'horticulture, la Société travaille actuellement à un projet de regroupement de l'offre d'une production importante pour plusieurs régions du Québec de même que sur un projet d'expansion d'un centre de production de plantes d'ornement.

« Trois domaines d'intervention prioritaires :
pêches commerciales, aquiculture et horticulture »

Dans les autres secteurs de l'agro-alimentaire, plusieurs projets de regroupement ou de fusion d'entreprises sont à l'étude et quelques-uns devraient se concrétiser au cours du prochain exercice.

En ce qui concerne les filiales de service, soit le Centre d'insémination artificielle du Québec inc. (CIAQ), le Centre de distribution de médicaments vétérinaires inc. (CDMV)

et l'Usine de congélation de Saint-Bruno inc., la Société poursuivra ses analyses afin d'évaluer le contexte concurrentiel, les services rendus aux utilisateurs, les perspectives de développement et l'opportunité pour le gouvernement d'en conserver la propriété totale ou partielle.

« Poursuite des analyses sur les filiales de service »

Dans le cas des filiales de développement, les activités de la Société québécoise des pêches seront poursuivies de façon intégrée à celles de SOQUIA. Les activités de la Société québécoise des biotechnologies agro-alimentaires (Bio-Agral) ont cessé le 31 mars 1989 et les projets éventuels liés aux biotechnologies seront réalisés dans le cadre des activités normales de SOQUIA. Pour demeurer compétitif, le Québec doit apprendre à exploiter les technologies existantes (au niveau mondial) pour commercialiser des produits concurrentiels et adaptés. Investir dans l'innovation technologique signifie concentrer davantage les efforts dans le secteur plus vaste du transfert et de l'adaptation des technologies, les biotechnologies y comprises.

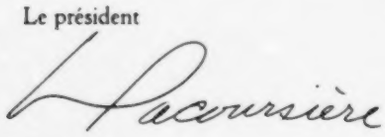
Finalement, le MAPAQ étudie avec SOQUIA la possibilité de transférer à cette dernière la direction et la gestion du Centre d'insémination porcine du Québec pour en assurer un développement plus intense et atteindre le seuil de rentabilité d'ici quelques années.

Remerciements

La direction de la Société tient à exprimer son appréciation au personnel de SOQUIA qui a manifesté constance et professionnalisme au cours de la période de réorientation de la Société.

Il convient aussi d'exprimer notre sincère gratitude envers monsieur Jean Guilbault qui a complété son mandat au cours de l'exercice financier. Nous adressons également des remerciements aux membres du Conseil d'administration de la Société qui ont appuyé la direction et contribué d'une façon significative à éclairer les enjeux et à façonner l'avenir.

Le président



William Lacoursière

CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DIRECTION

Conseil d'administration[1]

Président	William Lacoursière Président SOQUIA
Vice-président	Lucien Biron Vice-président et directeur général SOQUIA
Administrateur	Mitzi Dobrin Présidente et chef de la direction Les Placements D.B.R.N. ltée
Administrateur	André Forcier Directeur général Agrinove, coopérative agro-alimentaire
Administrateur	Agnès Jarnuszkiewicz Directrice générale, Bexel, division de la Coopérative Fédérée de Québec
Administrateur	René Raby Président et directeur général Nord Pêche inc.

Direction[1]

Président	William Lacoursière
Vice-président et directeur général	Lucien Biron
Directeur des finances et de l'administration	André Cloutier
Secrétaire et directeur des services juridiques	Denis Héroux

[1] Au cours de l'exercice 1988-1989, monsieur William Lacoursière a été nommé président du conseil d'administration en remplacement de monsieur Jean Guilbault. Monsieur Lucien Biron est devenu vice-président et directeur général.
Le conseil d'administration de SOQUIA exprime sa reconnaissance à monsieur Guilbault pour sa contribution à la Société.

SOCIÉTÉ QUÉBÉCOISE DES PÊCHES

CENTRE D'INSÉMINATION ARTIFICIELLE DU QUÉBEC INC. (CIAQ) INC.

LES FILIALES DE SOQUIA

CENTRE DE DISTRIBUTION DE MÉDICAMENTS VÉTÉRINAIRES INC. (CDMV) INC.

USINE DE CONGÉLATION DE SAINT-BRUNO INC.

SOCIÉTÉ QUÉBÉCOISE DES PÊCHES

Pour l'exercice financier 1988-1989, le bénéfice net de la Société québécoise des pêches s'est chiffré à 373 931 $ soit une forte diminution par rapport au bénéfice net de 1 557 709 $ de l'exercice précédent. Cette baisse s'explique par le gain de 1 150 000 $ réalisé en 1987-1988 lors de la disposition, par la Société québécoise des pêches, de la participation qu'elle détenait dans la Société des pêches de Newport.

Les pêcheries commerciales et l'aquiculture sont des créneaux privilégiés de SOQUIA et s'inscrivent comme activités prioritaires du plan de développement. À cette fin, la Société québécoise des pêches s'est attaquée à un important projet de commercialisation des produits marins par la formation d'un consortium: Société de commercialisation Socomer. Le nouveau consortium regroupe six entreprises de transformation qui représentent 26 % du volume au Québec soit la Société des pêches de Newport, Novi-Pêche, l'Association des pêcheurs de Carleton, les Pêcheries Gaspésiennes, Alipêche et Purdel, coopérative agro-alimentaire, division des produits marins.

Ce consortium servira à commercialiser les productions rassemblées des usines pour mieux pénétrer les divers marchés avec des gammes de produits de qualité et des moyens qu'aucune de ces entreprises, seule, ne pouvait espérer. Cette formule permettra également aux entreprises de transformation membres du consortium d'obtenir un meilleur financement de leur production. La participation de la Société québécoise des pêches dans la Société de commercialisation Socomer sera de 16,6 % du capital-actions et elle garantit une marge de crédit de 3 millions $.

Au plan du développement des pêcheries commerciales, la Société québécoise des Pêches s'est associée, en janvier 1989, à 50 % (650 000 $ en actions ordinaires et 400 000 $ de prêt) avec Alipêche inc., une entreprise de première transformation de poissons de fond et de crustacés qui est située sur la Côte-Nord. Au même titre, la Société a converti ses actions privilégiées dans la Société des pêches de Newport en un prêt de 1,5 millions $.

Conformément au plan de développement 1989-1992, la Société québécoise des pêches a été autorisée par le gouvernement du Québec à s'associer avec Baie-des-Chaleurs Aquaculture, une entreprise de salmoniculture de la Gaspésie.

Au chapitre des approvisionnements, la Société québécoise des pêches a contribué activement à l'évolution du consortium Nova Nord qui a comme objectif d'obtenir des quotas

plus importants dans la zone de pêche de 200 milles marins. Le gouvernement fédéral décidait malheureusement, au printemps 1988, de réduire les quotas en deçà du niveau de 1987. Nova Nord entend poursuivre ses efforts pour que la décision fédérale soit révisée.

Au cours de l'exercice, la Société a assumé la part de garantie de prêt de deux entreprises de production de moules d'élevage, soit Produits Baie-Bleue inc. et Aquatek Marine inc. Les garanties de prêt sont effectuées en vertu du programme d'aide financière au développement de la production aquicole du MAPAQ.

Au cours de 1989-1990, la Société québécoise des pêches poursuivra l'analyse de nouveaux projets dans les secteurs de l'aquiculture ainsi que des deuxième et troisième transformations. Elle accordera une attention spéciale au transfert et à l'adaptation de nouvelles technologies.

2, Parc Samuel-Holland, Bureau 284, Québec (Québec) G1S 4S5
Téléphone: (418) 643-1580 Télécopieur: (418) 643-2553

Monsieur William Lacoursière
Président

LE CENTRE D'INSÉMINATION ARTIFICIELLE DU QUÉBEC INC. (CIAQ) inc.

Le chiffre d'affaires atteint des niveaux inégalés pour la troisième année consécutive et s'élève à 18 394 447 $ en 1988-1989. Ce sont principalement les ventes de semence au Québec, avec une hausse de 745 220 $ qui expliquent cette croissance. L'expansion du réseau de ventes et l'augmentation du nombre des inséminations par le réseau des inséminateurs ont largement contribué à l'augmentation du chiffre d'affaires.

Au chapitre des exportations de semence hors Québec, le CIAQ a connu une répartition plus diversifiée des ventes de semence qui augmentent en volume (724 647 doses en 1988-1989 comparativement à 616 918 doses en 1987-1988) mais diminuent légèrement en termes de revenus (9 165 798 $ en 1988-1989 par rapport à 9 300 766 $ en 1987-1988).

Évolution des ventes de doses de semence

	1985	1986	1987	1988	1989
a) Nombre de doses ('000)					
Québec	938	918	931	954	979
(hors Québec)					
Canada	61	51	67	124	147
États-Unis	77	53	112	82	105
Autres pays	386	289	379	411	473
Sous-total	524	393	558	617	725
TOTAL	1 462	1 311	1 489	1 571	1 704
b) En valeur monétaire (000 $)					
Québec	4 319	5 004	5 997	6 575	7 320
(hors Québec)					
Canada	892	1 091	1 552	1 741	1 754
États-Unis	653	788	2 486	1 605	1 327
Autres pays	2 120	3 259	4 400	5 955	6 084
Sous-total	3 665	5 138	8 438	9 301	9 165
TOTAL	7 984	10 142	14 435	15 876	16 485

Le bénéfice net des activités s'élève à 4 594 694 $ en 1988-1989 comparativement à 6 680 549 $ pour l'année précédente. Deux facteurs expliquent la baisse du bénéfice net:

- le transfert par décret ministériel du MAPAQ au CIAQ du programme de compensation financière pour la distribution des services de l'insémination artificielle a entraîné un déboursé de 1 368 196 $.
- le programme d'expansion entrepris depuis quatre ans occasionne une dépréciation plus élevée des actifs: la dépense d'amortissement de 1988-1989 est de 577 103 $ de plus que l'an passé.

Afin de maintenir sa croissance, d'atteindre ses objectifs d'amélioration génétique et de renforcer sa position sur les marchés internationaux, le CIAQ a investi 4 493 517 $ à même son fonds de roulement en acquisition d'immobilisations. La réalisation de la phase IV du développement du complexe ultramoderne de Sainte-Madeleine, l'agrandissement des installations de Boviteq, l'amélioration du potentiel génétique par la technique de la transplantation embryonnaire et l'achat de 210 nouveaux taureaux expliquent la majeure partie de ces immobilisations.

L'actif total du CIAQ totalise 28 284 804 $. Cet actif total ne comprend toutefois pas la valeur des inventaires (quelque 5 millions de doses) et la plus-value du cheptel (quelque 27 millions $). Le CIAQ a déclaré un dividende de 1 257 565 $ à SOQUIA en 1988-1989.

Activités

Des modifications importantes à la loi et à la réglementation sur l'insémination artificielle ont été promulguées au cours du dernier exercice financier. C'est ainsi que les éleveurs

membres des cercles d'amélioration du bétail (CAB) ont obtenu une représentation de trois de leurs membres au conseil d'administration du CIAQ. Le transfert du programme de compensation financière du MAPAQ au CIAQ continue d'assurer à tous les éleveurs de la province un coût identique de service et de semence.

L'accroissement (de 147 en 1986-1987 à 193 en 1988-1989) du nombre de taureaux soumis au programme d'épreuve de progéniture (PEP) augmente les chances du centre de découvrir de nouveaux taureaux vedettes.

À cet égard, 70% des revenus du CIAQ proviennent d'une dizaine de taureaux. Le PEP est donc la pierre angulaire du succès du centre qui est maintenant reconnu comme un leader mondial dans son secteur d'activités.

3450, rue Sicotte, Saint-Hyacinthe (Québec) J2S 7B8
Téléphone: (514) 774-1141 Télécopieur: (514) 774-9318

Monsieur William Lacoursière
Président

Monsieur Robert Chicoine, agr.
Directeur général

CENTRE DE DISTRIBUTION DE MÉDICAMENTS VÉTÉRINAIRES INC. (CDMV) inc.

Le Centre de distribution de médicaments vétérinaires inc. (CDMV) inc., installé à Saint-Hyacinthe, a maintenu son rythme de croissance en 1988-1989 en réalisant des ventes de 43 317 408 $ et un bénéfice net de 2 203 271 $. Il s'agit de hausses respectives de 10,6% du chiffre d'affaires et de 10% des bénéfices. Les résultats de 1988-1989 ont permis au Centre de verser à SOQUIA un dividende de 600 000 $.

La croissance des ventes, au cours des récentes années, est notamment attribuable à la percée des marchés hors Québec (Ontario, Nouvelle-Écosse et Nouveau-Brunswick) qui représentent 30% du chiffre d'affaires. Le marché des médecins vétérinaires praticiens exerçant en milieu agricole québécois représente 49% du chiffre d'affaires du CDMV et les autres clients du Québec 21%.

Principales statistiques au 31 mars
(en milliers de dollars)

	1985	1986	1987	1988	1989
Revenus	24 601	29 007	33 855	39 160	43 317
Profit net	949	1 157	1 470	2 003	2 203
Actif	7 566	8 357	10 788	13 025	15 004
Immobilisations	1 349	195	246	871	2 130

Les revenus du CDMV ont augmenté à un rythme annuel supérieur à 10% au cours des 5 dernières années et ses profits sont passés de 949 000 $ à 2 203 000 $ entre 1985 et 1989. Le volume d'achats du CDMV lui permet de faire bénéficier l'éleveur québécois de prix avantageux en maintenant la marge bénéficiaire brute du Centre à 12% sur la vente des médicaments, conformément à l'entente avec le MAPAQ. Le CDMV a un impact important sur l'accessibilité des médicaments par l'entremise des vétérinaires praticiens et pour les producteurs agricoles, particulièrement dans les régions périphériques. L'exercice 1988-1989 a été marqué par l'implantation et la mise en opération du nouveau système informatique. Cette informatisation et la réorganisation du service des commandes ont permis de diminuer considérablement les délais de livraison qui peuvent maintenant s'effectuer dans les 24 à 48 heures suivant une commande téléphonique, et ce, dans un rayon de 800 kilomètres. Le Centre possède un inventaire constant de plus de 5 500 produits (médicaments, instruments et matériel) pour la pratique de la médecine vétérinaire. Il s'approvisionne auprès de 288 fournisseurs réguliers établis pour la plupart au Canada et aux États-Unis.

L'exercice 1988-1989 a vu la publication de la nouvelle édition, en version française et anglaise, du Compendium pharmaco-thérapeutique vétérinaire comprenant la liste complète des médicaments disponibles au CDMV ainsi que toutes les indications pertinentes s'y rapportant.

À titre de leader de la distribution des produits vétérinaires, le Centre entend poursuivre ses efforts au cours des prochaines années afin d'accroître ses ventes hors Québec et d'améliorer l'efficacité de ses services aux utilisateurs.

2999, rue Choquette, Saint-Hyacinthe (Québec) J2S 7C2
Téléphone: (514) 774-6073 Télécopieur: (514) 773-4370

Monsieur William Lacoursière
Président

Monsieur Paul Cusson, D.M.V.
Directeur général

USINE DE CONGÉLATION DE SAINT-BRUNO INC.

En 1988, la récolte de bleuets au Saguenay-Lac-Saint-Jean a été de 7,6 millions de kilogrammes, en baisse de 26 % sur la récolte record de l'année précédente. Cette diminution était attendue puisque le volume exceptionnel de 1987 dépendait d'une mauvaise récolte européenne. Cette situation a eu une incidence marquée sur la demande nord-américaine de bleuets : la baisse de la demande s'est répercutée sur la cueillette en forêt qui a chuté de 52 % alors que la récolte en bleuetières a connu une hausse de 80 % pour atteindre le nouveau sommet de 3,6 millions de kilogrammes. On s'attend à ce que cette dernière dépasse les 6 millions de kilogrammes d'ici cinq ans.

Les succès obtenus en bleuetières ont cependant occasionné une surchauffe de l'usine qui a reçu en 25 jours le même volume de fruits que l'année dernière en 45 jours. Il en est résulté un goulot d'étranglement qu'on a résorbé en faisant conditionner 1,1 million de kilogrammes de produits à l'extérieur et en congelant en bloc 1 million de kilogrammes. Ces solutions d'urgence ont cependant été coûteuses pour l'usine puisque le chiffre d'affaires relié à la congélation individuelle a diminué et qu'on a dû effectuer une double manutention onéreuse et non souhaitable pour un produit alimentaire fragile. Les répercussions financières de cette situation sur l'Usine de congélation de Saint-Bruno inc. ont été la baisse du chiffre d'affaires à 1,6 million $ et des bénéfices nets à 74 000 $ représentant des diminutions respectives de 325 000 $ et de 430 000 $ par rapport à l'exercice précédent. La moitié de la baisse du bénéfice net était prévue en raison des conditions exceptionnellement favorables de 1987.

L'examen de la situation qui a prévalu cette année a démontré que l'afflux de produits en un court laps de temps est appelé à s'accentuer dans l'avenir puisque la cueillette se fera de plus en plus en bleuetières. Malgré la plus grande discipline qu'il faudra instaurer dans le contrôle des arrivages à l'usine, il est difficile de demander aux producteurs de retarder la cueillette en raison des sommes investies dans les travaux culturaux et de gel fréquent à cette époque de l'année. À la fin de l'exercice, l'Usine a étudié un important projet d'investissement pour doubler ses capacités de congélation individuelle. Le projet d'investissement de 1 millions $ a été annoncé au début de l'exercice 1989-1990 et les travaux devraient être complétés avant la prochaine récolte.

Les efforts de mise en marché déployés par Les Bleuets Sauvages du Québec inc., dont l'Usine détient 39 %, ont continué de porter fruits. La compagnie a effectué la commercialisation de plus de 5,5 millions de kilogrammes de produits dont les deux tiers ont été exportés.

Un esprit de concertation remarquable anime l'industrie du bleuet du Saguenay-Lac-Saint-Jean. Les producteurs perfectionnent leurs méthodes de culture, préparent une relève et améliorent leur mise en marché. L'Université du Québec à Chicoutimi fournit les influx technologiques. Les usines de transformation s'améliorent et le bureau régional du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation supervise avec soin les plans d'aménagement des bleuetières.

690, rue Melançon, Saint-Bruno, Lac Saint-Jean G0W 2L0
Téléphone : (418) 343-2206 Télécopieur : (418) 343-2513

Monsieur Richard Gagnon
Président

Monsieur Jeannot Côté
Directeur général

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR

J'ai vérifié le bilan de la Société québécoise d'initiatives agro-alimentaires – SOQUIA au 31 mars 1989 ainsi que l'état des résultats et des bénéfices non répartis et l'état de l'évolution de la situation financière de l'exercice terminé à cette date. Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que j'ai jugés nécessaires dans les circonstances.

À mon avis, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière de la Société au 31 mars 1989 ainsi que les résultats de ses opérations et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Le vérificateur général du Québec,

Rhéal Chatelain, F.C.A.

Québec, le 17 avril 1989

BILAN AU 31 MARS 1989

	1989	1988
Actif		
À court terme		
Encaisse	214 721$	114 327$
Dépôts à terme	17 000 584	19 089 462
Débiteurs	5 063	10 511
Dû par le gouvernement du Québec (note 3)	1 541 967	1 535 741
Intérêts courus et échus sur prêts	637 579	263 505
Dividendes à recevoir	1 857 565	1 202 215
Versements sur placements (note 4 a, b et d)	1 347 083	1 433 514
	22 604 562	23 649 275
Placements		
Filiales en propriété exclusive (notes 4 a et 5)	41 616 810	35 977 215
Investissements dans les sociétés satellites (note 4 b)	31 666 420	24 611 222
Autres placements (note 4 c)	1 131 185	1 131 185
Prêts (note 4 d)	1 276 411	1 404 666
	75 690 826	63 124 288
Immobilisations (note 6)	57 345	70 693
Autre élément d'actif (note 7)	870 084	362 612
	99 222 817$	87 206 868$

Pour le conseil d'administration

William Lacoursière

André Forcier

	1989	1988
Passif		
À court terme		
Créditeurs et frais courus	240 025$	122 111$
Provision pour réclamations – garanties d'emprunts bancaires (note 8)	104 000	36 000
	344 025	158 111
Avances du gouvernement du Québec	151 500	151 500
Avoir de l'actionnaire		
Capital-actions (note 9)		
Autorisé		
850 000 actions d'une valeur nominale de 100$ chacune		
Émis et payé		
558000 actions	55 800 000	55 800 000
Actifs cédés à titre gratuit par le gouvernement du Québec (note 10)	10 433 146	10 433 146
Bénéfices non répartis	32 494 146	20 664 111
	98 727 292	86 897 257
	99 222 817$	87 206 868$

Éventualités (note 11)

RÉSULTATS ET BÉNÉFICES NON-RÉPARTIS DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 1989

	1989	1988
Revenus de placements		
Résultats des filiales (note 5)		
Centre de distribution de médicaments vétérinaires (CDMV) inc.	2 203 271$	2 002 593$
Usine de congélation de Saint-Bruno Inc.	74 077	503 940
Centre d'insémination artificielle du Québec (CIAQ) inc.	4 594 694	6 680 549
Société québécoise des pêches	373 931	1 557 709
Société québécoise des bio-technologies agro-alimentaires – BIO-AGRAL	(220 660)	(143 493)
	7 025 313	10 601 298
Quote-part des résultats des sociétés satellites	2 664 519	•
Intérêts	2 637 705	2 364 397
Dividendes	997 082	1 883 377
Gain sur aliénations de placements	•	78 816
Autres (dépenses) revenus	(13 922)	347 258
	13 310 697	15 275 146
Diminution des provisions pour pertes		
Autres placements et prêts	616 203	739 834
Garanties d'emprunts bancaires (note 8)	(68 000)	•
	548 203	739 834
Frais d'administration		
Traitements et avantages sociaux	822 024	806 514
Services professionnels et administratifs	181 772	207 526
Taxe sur le capital	115 504	110 423
Loyer et entretien des locaux	129 873	125 153
Frais de déplacement et de représentation	114 227	107 425
Frais financiers	340	5 474
Divers frais	157 715	128 979
Amortissement des immobilisations	16 090	12 554
	1 537 545	1 504 048
Bénéfice avant poste extraordinaire	12 321 355	14 510 932
Poste extraordinaire		
Quote-part de la perte à la vente d'une division d'une société satellite, moins les impôts s'y rapportant	(491 320)	•
Bénéfice net	11 830 035	14 510 932
Bénéfices non-répartis au début	20 664 111	6 153 179
Bénéfices non-répartis à la fin	32 494 146$	20 664 111$

ÉVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIÈRE DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 1989

Activités d'exploitation	1989	1988
Bénéfice avant poste extraordinaire	12 321 355$	14 510 932$
Éléments sans incidence sur les liquidités		
Résultats des filiales moins dividendes	(6 001 140)	(8 196 870)
Quote-part des résultats des sociétés satellites moins dividendes	(1 778 224)	•
Provision pour pertes sur autres placements et sur prêts	(548 203)	(739 834)
Gain sur aliénations de placements	•	(78 816)
Perte sur aliénations d'immobilisations	•	6 712
Amortissement des immobilisations	16 090	12 554
Liquidités provenant des opérations	4 009 878	5 514 678
Variation des éléments d'actif et de passif liés à l'exploitation	(994 413)	392 907
Liquidités provenant des activités d'exploitation	3 015 465	5 907 585
Activités de financement		
Liquidités utilisées pour les activités de financement:		
Remboursement d'avances du gouvernement du Québec	•	(110 500)
Activités d'investissement		
Investissements dans des sociétés satellites	(5 460 863)	•
Participation au capital actions et prêts consentis	•	(7 705 847)
Produit d'aliénations de placements	•	1 464 444
Remboursements de prêts	808 583	1 514 515
Autre élément d'actif	(507 472)	(362 612)
Filiales en propriété exclusive – Prêts	158 545	(104 291)
Acquisitions d'immobilisations	(2 742)	(32 895)
Produit d'aliénations d'immobilisations	•	3 170
Liquidités utilisées pour les activités d'investissement	(5 003 949)	(5 223 516)
(Diminution) augmentation des liquidités	(1 988 484)	573 569
Liquidités au début	19 203 789	18 630 220
Liquidités à la fin	17 215 305$	19 203 789$

Les liquidités de la Société comprennent l'encaisse et les dépôts à terme.

NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 mars 1989

1. Constitution et objets

La Société québécoise d'initiatives agro-alimentaires – SOQUIA, constituée par une loi spéciale (L.R.Q., chapitre S-21), est une compagnie à fonds social et elle a pour objets:

- de favoriser l'implantation, la modernisation, l'expansion, le développement, la consolidation ou le regroupement des industries du secteur alimentaire;
- de participer ou d'intervenir dans la production, la transformation, le conditionnement et la commercialisation de tout produit relié au secteur agricole ou alimentaire ou aux pêcheries commerciales.

Les activités de SOQUIA se caractérisent principalement par l'acquisition d'actions et l'octroi de prêts d'actionnaire à des entreprises actives dans le secteur agro-alimentaire québécois. Les actions de SOQUIA font partie du domaine public du Québec et sont attribuées au ministre des Finances.

2. Conventions comptables

Les états financiers de SOQUIA ont été préparés par la direction, selon les principes comptables généralement reconnus. Ces états comprennent des montants fondés sur les meilleurs jugements et estimations.

Placements

Filiales

Les participations de SOQUIA dans ses filiales en propriété exclusive, Centre de distribution de médicaments vétérinaires (CDMV) inc., Usine de congélation de St-Bruno inc., Centre d'insémination artificielle du Québec (CIAQ) inc., Société québécoise des pêches et Société québécoise des biotechnologies agro-alimentaires – BIO-AGRAL sont présentées à la valeur de consolidation.

Les états financiers de ces filiales en propriété exclusive ne sont pas consolidés avec ceux de SOQUIA vu que la direction de cette dernière considère que la présentation à la valeur de consolidation permet à son actionnaire unique d'analyser distinctement les activités des filiales de celles de SOQUIA.

Sociétés satellites

Depuis le 14 septembre 1988, les investissements dans les sociétés sur lesquelles SOQUIA est en mesure d'exercer une influence sensible sur leurs décisions financières et administratives sont comptabilisés à la valeur de consolidation. Avant cette date, ces investissements étaient comptabilisés à leur coût d'acquisition.

L'excédent du prix payé sur la valeur des actifs nets acquis est amorti sur une période de 10 ans selon la méthode linéaire. Cet amortissement est inclus dans le poste « Quote-part des résultats des sociétés satellites » à l'état des résultats et des bénéfices non répartis.

La quote-part des résultats des sociétés satellites pour la période du 14 septembre 1988 au 31 mars 1989 a été établie selon les états financiers vérifiés annuels des sociétés satellites et/ou les états financiers périodiques non vérifiés au 31 mars 1989.

Autres placements

Les autres placements sont présentés au coût d'acquisition diminué de toute baisse durable de valeur.

Provision pour pertes

La provision pour pertes sur les autres placements est établie par évaluation de chacune des participations selon leur coût d'acquisition diminué de toute baisse durable de valeur. Pour les prêts, la provision sur le capital et les intérêts échus et courus, est établie en

évaluant la perte anticipée pour chaque prêt présentant des difficultés majeures de perception.

Immobilisations

Les immobilisations sont présentées à leur coût d'acquisition et elles sont amorties selon les méthodes et les taux suivants:

	Méthode	Taux
Mobilier et équipement	Solde dégressif	20%
Matériel roulant	Solde dégressif	25%
Équipement informatique	Solde dégressif	20%
Logiciel	Linéaire	20%
Améliorations locatives	Durée du bail	•

Régime de retraite

La contribution de l'employeur au régime de retraite des employés du gouvernement et des organismes publics (RREGOP) est assumée par le gouvernement du Québec et n'est pas présentée dans l'état des résultats et des bénéfices non répartis.

3. Dû par le gouvernement du Québec

Suite à la convention d'achat d'actions intervenue le 18 septembre 1986 entre le gouvernement du Québec et Sucre Lantic Limitée pour la vente de la totalité des actions de la Raffinerie de sucre du Québec, SOQUIA a effectué, à titre de mandataire du gouvernement du Québec, des opérations dont le solde pour les frais assumés et à être remboursés par ce dernier s'établit à 1 541 967 $ au 31 mars 1989 (1988: 1 535 741 $).

4. Placements

	1989	1988
a. Filiales en propriété exclusive – à la valeur de consolidation		
Centre de distribution de médicaments vétérinaires (CDMV) inc.		
Actions ordinaires – au coût	1 750 000$	1 750 000$
Bénéfices non répartis	8 171 353	6 568 082
	9 921 353	8 318 082
Usine de congélation de St-Bruno inc.		
Actions ordinaires – au coût	1 064 473	1 064 473
Bénéfices non répartis	899 373	965 296
Prêt	401 000	434 000
	2 364 846	2 463 769
Centre d'insémination artificielle du Québec (CIAQ) inc.		
Actions ordinaires – au coût	6 024 111	6 024 111
Bénéfices non répartis	18 708 709	15 371 580
	24 732 820	21 395 691
Société québécoise des pêches		
Actions ordinaires – au coût	2 650 000	2 650 000
Bénéfices non répartis	1 188 048	814 117
Prêts et avances	998 743	366 328
	4 836 791	3 830 445
Société québécoise des biotechnologies agro-alimentaires – BIO-AGRAL*		
Déficit	•	(752 732)
Prêt	•	757 960
	•	5 228
	41 855 810	36 013 215
Versements échéant en deçà d'un an	239 000	36 000
	41 616 810$	35 977 215$

*Société constituée en vertu de la Loi sur la Société québécoise d'initiatives agro-alimentaires. Au 31 mars 1989, cette Société est inopérante et ses activités ont été intégrées à celles de SOQUIA.

b. Investissements dans des sociétés satellites

	1989	1988
	À la valeur de consolidation	Au coût
Participations	30 815 516$	25 468 053$
Moins: provision pour pertes	•	113 400
	30 815 516	25 354 653
Quote-part des résultats	1 286 904	•
	32 102 420	25 354 653
Versements échéant en deça d'un an	436 000	743 431
	31 666 420$	24 611 222$

L'excédent du prix payé des actions acquises sur leur valeur comptable établi au 14 septembre 1988, et pour les acquisitions subséquentes établi à la date d'acquisition, est de 1 996 086 $.

Aux 31 mars 1989 et 1988, des subventions de 400 000 $ du gouvernement du Québec ont été déduites du coût de ces placements.

c. Autres placements – au coût

	1989	1988
Actions ordinaires	919 790$	919 790$
Actions privilégiées	723 395	723 395
	1 643 185	1 643 185
Moins: provision pour pertes	512 000	512 000
	1 131 185$	1 131 185$

d. Prêts

	1989	1988
Prêts	2 497 818$	3 306 401$
Moins: provision pour pertes	549 324	1 247 652
	1 948 494	2 058 749
Versements échéant en deçà d'un an	672 083	654 083
	1 276 411$	1 404 666$

5. Données financières sommaires des filiales en propriété exclusive (milliers de dollars)

	Centre de distribution de médicaments vétérinaires (CDMV) inc.	Usine de congélation de Saint-Bruno inc.	Centre d'insémination artificielle du Québec (CIAQ) inc.	Société québécoise des pêches	BIO-AGRAL	Total 1989	Total 1988
Bilan au 31 mars							
Actif à court terme	12 874	353	13 270	2 380	•	28 877	27 361
Placements	•	233	•	2 457	•	2 690	331
Immobilisations au coût amorti	2 130	1 865	14 469	11	•	18 475	16 083
Autres actifs	•	•	546	•	•	546	780
	15 004	2 451	28 285	4 848	•	50 588	44 555
Passif à court terme							
Envers des tiers	4 483	87	1 923	11	•	6 504	6 982
Envers SOQUIA	600	239	1 257	•	•	2 096	1 238
Dette à long terme							
Envers des tiers	•	•	372	•	•	372	359
Envers SOQUIA	•	162	•	999	•	1 161	1 522
Avoir de l'actionnaire SOQUIA:							
Capital-actions	1 750	1 064	6 024	2 650	•	11 488	11 488
Bénéfices non répartis	8 171	899	18 709	1 188	•	28 967	22 966
	15 004	2 451	28 285	4 848	•	50 588	44 555
Résultats et bénéfices non répartis de l'exercice							
Ventes	43 317	1 625	18 394	400	•	63 736	59 157
Bénéfice brut	5 949	174	18 394	400	•	24 917	23 964
Frais d'opération et de gestion déduction faite des autres revenus	3 746	100	13 799	26	220	17 891	13 362
Bénéfice (perte) avant poste extraordinaire	2 203	74	4 595	374	(220)	7 026	10 602
Poste extraordinaire	•	•	•	•	973	973*	•
Bénéfice net	2 203	74	4 595	374	753	7 999	10 602
Bénéfices non répartis (déficit) au début	6 568	965	15 371	814	(753)	22 965	14 768
	8 771	1 039	19 966	1 188	•	30 964	25 370
Dividendes	600	140	1 257	•	•	1 997	2 404
Bénéfices non répartis à la fin	8 171	899	18 709	1 188	•	28 967	22 966

*Gain intersociété avec SOQUIA

6. Immobilisations

	1989			1988
	Coût	Amortissement accumulé	Net	Net
Mobilier et équipement	148 310$	120 086$	28 224$	32 671$
Matériel roulant	25 071	7 051	18 020	24 025
Équipement informatique	23 364	15 367	7 997	9 996
Logiciel	1 462	1 462	•	293
Améliorations locatives	54 951	51 847	3 104	3 708
	253 158$	195 813$	57 345$	70 693$

7. Autre élément d'actif

Immeubles destinés à la vente – au coût

Le 31 août 1987, le gouvernement du Québec a cédé à titre gratuit à la Société son droit de racheter des terrains et des bâtisses situés à Mont St-Hilaire pour une valeur nominale de 1 $. Il lui a aussi donné le mandat de diriger et exécuter un plan visant la réutilisation de ces immeubles à d'autres fins industrielles. Ces immeubles étant destinés à la vente, la Société capitalise à ce projet tous les frais encourus s'y rapportant depuis le 28 septembre 1987, date de leur acquisition.

8. Provision pour réclamations – garanties d'emprunts bancaires

	1989	1988
Solde au début	36 000$	36 000$
Provision de l'exercice	68 000	•
Solde à la fin	104 000$	36 000$

9. Capital-actions

Le fonds social autorisé de la Société est de 85 000 000 $.

Le solde du capital-actions autorisé et non souscrit, soit 29 200 000 $, sera payé selon les besoins de la Société, en un ou plusieurs versements avec l'approbation préalable du gouvernement.

10. Actifs cédés à titre gratuit par le gouvernement du Québec

	1989	1988
Actifs cédés à titre gratuit par le gouvernement du Québec et convertis en placements dans les filiales	9 540 201$	9 540 201$
Réclamation par la Raffinerie de sucre du Québec cédée à titre gratuit par le gouvernement du Québec et inscrite à la valeur de réalisation nette	892 945	892 945
	10 433 146$	10 433 146$

11. Éventualités

Lors de l'aliénation des actions de Pêches Nordiques inc., le 3 avril 1987, SOQUIA s'est portée garante envers les acquéreurs et cette compagnie de toutes pertes, dommages, coûts ou dépenses découlant d'actions ou de réclamations antérieures à cette date. Relativement à cette garantie, un fournisseur a intenté une poursuite dont la réclamation voisine les 400 000 $ contre la compagnie en règlement de frais de courtage. Une provision de 31 192 $ pour pertes éventuelles a été comptabilisée, montant que la Société estime suffisant pour régler ce litige.

De plus, une autre poursuite au montant de 142 375 $ a été intentée par un ancien employé. De l'avis de la Société, cette poursuite est sans fondement et aucune provision pour perte éventuelle n'a été pourvue.

Les montants que la Société pourrait débourser concernant ces poursuites seront imputés aux résultats de l'exercice alors en cours.

La Société est caution pour des emprunts bancaires et des dettes à long terme de certaines entreprises dans lesquelles SOQUIA ou une de ses filiales détient ou détenait une participation. Au 31 mars 1989, les soldes des emprunts bancaires et des dettes à long terme de ces entreprises, faisant l'objet de ces garanties, étaient de 400 000 $ (31 mars 1988 — 600 000 $).

12. Chiffres comparatifs

Certains chiffres de 1988 ont été reclassés afin de les rendre conformes à la présentation adoptée en 1989.

LES PARTICIPATIONS DE SOQUIA

41,3%

50,0%

42,0%

46,7%

30,6%

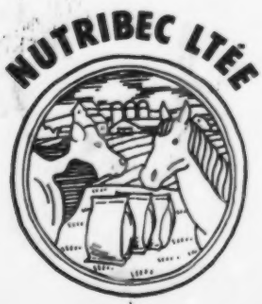
35,4%

44,9%

23,0%

40,0%

44,7%



38,6%

33,3%

PURDEL INC.

Le dernier exercice financier (30 novembre 1988) de Purdel inc. s'est traduit pour ses opérations de Montréal par des ventes de 64,2 millions $ et une augmentation intéressante des profits. La distribution nouvelle de produits surgelés et une hausse notable des ventes dans le secteur de la vente aux grossistes explique la hausse des profits.

Purdel inc. dessert la région de Montréal par le biais de trois centres de distribution, fabrique et distribue la gamme de produits laitiers frais (lait-crème) en plus de distribuer d'autres produits laitiers tels les surgelés, les fromages, les yogourts, etc.

Avec l'arrivée du groupe SOQUIA comme partenaire en 1987 (46,7 %), Purdel inc. a procédé à un important programme de modernisation de l'usine de la rue Garnier, à Montréal, en particulier au niveau de l'installation et de l'automatisation des procédés de fabrication. Un nouveau centre de distribution a été aménagé à Shawinigan pour la clientèle de la Mauricie alors que les opérations manufacturières de La Ferme de la Mauricie ont été intégrées à celles de l'usine de la rue Garnier à Montréal. Finalement, Purdel inc. a mis de l'avant, à Rosemère, un nouveau concept de mini-laiterie en magasin avec Provigo. Ce nouveau concept a été inauguré en décembre 1988.

150, rue Authier, Saint-Laurent (Québec) H4M 2C6
Téléphone : (514) 748-6731 Télécopieur : (514) 748-7945

Monsieur Jean Hupé
Directeur général

CULINAR INC.

Le chiffre d'affaires de Culinar inc. s'est élevé à 518,6 millions $ au cours de l'exercice financier qui s'est terminé le 31 décembre 1988. Ses 5 400 employés répartis dans les groupes « Pâtisserie et confiserie », « Produits secs », « Anco », « Unico » et « Restauration » font de Culinar une entreprise diversifiée qui fabrique, transforme, importe et distribue des produits alimentaires à travers le Canada et le nord-est des États-Unis.

Elle exploite quinze usines, dont huit au Québec, cinq en Ontario, une au Manitoba et une en Colombie-Britannique.

En décembre 1988, Culinar a décidé de se retirer du secteur de la restauration où elle

possède cinquante-cinq restaurants et de mettre fin à la fabrication de produits à base de crème glacée. La situation financière très saine de l'entreprise, les réinvestissements des bénéfices dans l'entreprise, le maintien du niveau des dividendes, la concentration des efforts sur la transformation alimentaire et la grande force de ses réseaux de distribution laissent présager un accroissement du bénéfice net de Culinar.
Le groupe SOQUIA détient 35,4 % des actions de Culinar et la Société d'investissement Desjardins possède 52,1 %. Les autres actions sont détenues par les employés et des investisseurs externes.

2, Complexe Desjardins, Bureau 2700, C.P. 32, Montréal (Québec) H5B 1B2
Téléphone : (514) 288-3101 Télécopieur : (514) 288-3353

Monsieur Jean-René Halde
Président et chef de la direction

ALIMENTS CARRIÈRE INC.

Le regroupement des entreprises Ernest Carrière inc., Girard inc., Pierre's Food inc., Légubec inc. et Snyder et Fils inc., en 1987-1988, a permis de créer dans le domaine de l'horticulture le plus important débouché pour les légumes de transformation du Québec. L'entreprise a transformé 24 % de la production québécoise de légumes en conserve et 100 % des légumes surgelés.
Les Aliments Carrière inc. a investi en immobilisations dans ses usines au cours de la dernière année afin d'accroître la qualité de ses produits et d'en élargir la gamme tout en améliorant la productivité de chacune des diverses unités de transformation.
Ses produits (confiserie, conserverie et surgelés) sont distribués partout au Québec, que ce soit dans les chaînes d'alimentation et les établissementss indépendants ou dans le réseau des hôpitaux, des restaurants et des institutions (H.R.I.).
Elle exporte une partie de ses produits transformés en Ontario, aux États-Unis et en Europe.
De nouveaux investissements sont prévus dans les diverses usines pour assurer un respect maximal de l'environnement, en particulier au chapitre de l'épuration des eaux usées.
Les Aliments Carrière inc. emploient, de façon permanente, plus de 150 personnes et ce chiffre augmente à plus de 900 personnes en saison, entre la mi-mai et la mi-décembre.
Le groupe SOQUIA détient 23 % du capital-actions de Les Aliments Carrière inc.

540, chemin des Patriotes, Saint-Denis-sur-Richelieu (Québec) J0H 1K0
Téléphone : (514) 584-2235 Télécopieur : (514) 787-3537

Monsieur Marcel Ostiguy
Président et directeur général

JULAC INC.

L'année 1988-1989 a été pour Julac une période de restructuration qui lui permettra de revenir en force dès l'automne 1989 avec le Dubleuet, le Monapéro, un vin mousseux et la crème de la Bleuetière.

Julac est une entreprise de transformation de bleuets qui exploite la plus grande bleuetière au Québec, La Bleuetière Sainte-Marguerite inc. avec ses 2400 acres de terre en culture.

Le groupe SOQUIA détient une participation de 44,7% dans le capital-actions de Julac inc.

453, 7e avenue, C.P 10, Parc Industriel, Dolbeau G8L 2P9
Téléphone: (418) 276-4120 Télécopieur: (418) 276-8775

Monsieur Gaston Perron
Président et directeur général

LES VIANDES DU BRETON INC.

Actionnaire de l'Abattoir du Témis inc. depuis 1982, SOQUIA s'est associée au cours du présent exercice au nouveau propriétaire de l'entreprise dont la raison sociale est devenue Les Viandes du Breton inc.

Depuis, l'entreprise a modifié la vocation de son abattoir mixte pour le spécialiser dans l'abattage et la transformation de la viande porcine, tout en procédant à un imposant programme de modernisation de 3,3 millions $.

Aujourd'hui, forte de ses 60 employés, de nouveaux équipements entièrement mécanisés, de ses systèmes informatisés et d'une nouvelle bâtisse, l'entreprise entrevoit sous peu doubler son chiffre d'affaires.

Son marché comprend, outre le Québec, la Nouvelle-Angleterre et le Japon.

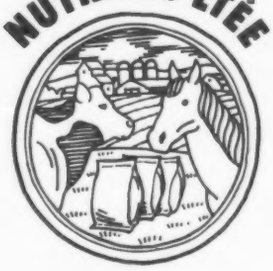
SOQUIA détient une participation de 33,33% de Les Viandes du Breton inc.

151, rue de l'Église, Notre-Dame-du-Lac, Témiscouata G0L 1X0
Téléphone: (418) 899-6711 Télécopieur: (418) 899-6403

Monsieur Lucien Breton
Président

Monsieur Marien Lavoie
Directeur général

NUTRIBEC LTÉE



Fondée en 1975, Nutribec ltée fabrique des aliments pour le bétail d'élevage (vaches, boeufs, porcs, volailles) et des moulées spécialisées pour poissons, chiens, chats, chevaux, etc. Avec une production de plus de 200 000 tonnes métriques de moulées et composantes de moulées qui, à la sortie du réseau de distribution, représentent 380 000 tonnes métriques de moulées complètes, la marque Nutribec détient 10 % du marché québécois.

Ses 195 employés oeuvrent dans trois usines, situées à Montréal, Notre-Dame-du-Bon-Conseil et Québec. Le marché de Nutribec s'étend au Québec, au Nouveau-Brunswick et aux États-Unis.

Nutribec a fait, en 1987, l'acquisition de E.W. Caron ltée, une importante entreprise engagée dans la fabrication de moulées et dans l'élevage du porc et de la volaille. L'entreprise a, en outre, réalisé des regroupements de meuneries régionales de concert avec des actionnaires locaux. Cette rationalisation a permis notamment de renforcer des maillons importants dans l'économie agricole des régions impliquées. Le total des investissements de Nutribec, depuis deux ans, a permis de tripler l'actif de la Compagnie qui dépasse aujourd'hui 45 millions $.

La participation du groupe SOQUIA dans Nutribec ltée est de 38,6 %.

1470, rue Semple, Québec (Québec) G1N 4B4
Téléphone : (418) 687-2305 Télécopieur : (418) 687-4765

Monsieur Robert Désilets
Président

Monsieur Gaston Hamel
Directeur général

SOCADIA INC.

Entreprise en phase de démarrage, Socadia effectue du conditionnement de légumes frais, de salades (simples ou composées, lavées, effeuillées) coupés et emballés sous atmosphère inerte dans des sachets prêts-à-servir pour en conserver la fraîcheur.

En cours d'exercice, Socadia a mis au point ce nouveau produit de quatrième gamme

grâce à une technologie française de conditionnement adaptée au Québec avec la collaboration de Lassonde et Fils inc. et du Centre de recherche agro-alimentaire de Saint-Hyacinthe. Le concept du prêt-à-croquer existe en France depuis le début des années 1980 où il a été adopté par une quarantaine d'usines.

Socadia a requis un investissement total de 3 millions $ qui comprend notamment l'achat de l'usine de Saint-Rémi. L'entreprise emploiera 20 personnes et ce nombre passera à 60 en période de pointe.

Socadia est la propriété de la Compagnie agricole et maraîchère de Sherrington (C.A.M.S.) Terres Noires ltée, la plus importante entreprise maraîchère au Québec. La participation du groupe SOQUIA s'élève à 40,0 %.

225, rue Saint-André, Saint-Rémi J0L 2L0
Téléphone : (514) 454-7541 Télécopieur : (514) 454-2834

Monsieur Laurent Subtil
Président

SEMICO INC.

Semico inc., fondée en 1971, est spécialisée dans la production de semences et dans la distribution d'engrais et de pesticides. Elle compte 125 employés. À partir de ses quatre usines d'engrais de Sainte-Rosalie, de Joliette, de Saint-Anselme et d'Upton, ainsi que de ses quatre centres de distribution, l'entreprise dessert le Québec et une partie de l'Ontario. Partenaire de l'entreprise depuis 1979, SOQUIA a décidé, en 1987, de prolonger son association. Semico a ainsi pu réaliser une expansion géographique en faisant l'acquisition de Fertico ltée et Pédigrain inc. Depuis, Semico a complété l'intégration des entreprises acquises et la consolidation financière du groupe. Forte d'une longue expérience, l'entreprise a réactivé son programme de recherche en 1988.

La participation du groupe SOQUIA s'élève à 44,98 %.

4905, boulevard Laurier, Sainte-Rosalie (Québec) J0H 1X0
Téléphone : (514) 799-3225 Télécopieur : (514) 799-3229

Monsieur René Cloutier
Président et directeur gén[illegible]

Située à Yamachiche, Cofranca Import Export inc. est spécialisée dans l'abattage et le découpage de la viande chevaline. Au premier rang de son secteur en Amérique du Nord, l'usine emploie 110 personnes. En 1988, ses ventes ont atteint 19,5 millions $ dont 95% proviennent de ses exportations en France, en Italie, en Belgique, en Hollande, en Suisse et au Japon.

L'engagement de SOQUIA a permis à Cofranca de compléter son programme d'immobilisations de quelque 8 millions $ pour la relocalisation de l'usine au cours de 1987 et l'ajout d'infrastructures reliées à sa vocation exportatrice (congélateurs sur rails, étable de réception) en 1988. La participation du groupe SOQUIA a été portée à 30,6% du capital-actions au cours de 1988-1989 et va permettre à Cofranca de poursuivre sa croissance. Des projets de pénétration de nouveaux marchés et de valorisation des sous-produits sont en voie d'être complétés.

210, Canton Sud, Yamachiche (Québec) G0X 3L0
Téléphone: (819) 296-3734 Télécopieur: (819) 296-2333

Monsieur Roger Forget
Président et directeur général

Le groupe SOQUIA détient une participation de 42,0% depuis 1983 dans Les Productions Chicon inc., entreprise de Saint-Clet qui produit 80% des endives consommées au Québec.

La Société, lors de son association, poursuivait un objectif de plus grande diversification de la production agricole québécoise. En dépit des difficultés techniques et commerciales rencontrées, la culture des endives est maintenant adaptée aux conditions du Québec et elle s'inscrit de plus en plus dans les nouvelles tendances de consommation.

357, route 201, Saint-Clet (Québec) J0P 1S0
Téléphone: (514) 456-3537

Monsieur Jean-Michel Schryve
Président et directeur général

Le groupe SOQUIA s'est associé à l'entreprise Les Serristes Unis de l'Estrie (1988) inc., en septembre 1987, par une prise de participation de 41,3 % du capital-actions.
Cette association permettait la mise en place, à Magog, d'un complexe industriel de serres de types Harnois d'une dimension de 10 000 mètres carrés pour la production de concombres européens.
Née du regroupement de trois producteurs agricoles de la région de l'Estrie, Les Serristes Unis de l'Estrie (1988) inc. exploitent aujourd'hui des serres d'une dimension de deux hectares à Magog, East-Angus, Lennoxville et Waterville.

2285, Saint-Patrice Est, Route rurale 5, Magog (Québec) J1X 3W5
Téléphone: (819) 843-8756

Monsieur Serge Paré
Président et directeur général

Nutrisoya inc. a été fondée en 1987 et a démarré véritablement en décembre 1988.
Elle est la première entreprise québécoise à se livrer à la fabrication industrielle de tofu et à la mise au point de produits dérivés à base de soya.
Le tofu est un produit millénaire, d'origine chinoise, fabriqué à partir du traitement de la feve soya. Il se caractérise par son goût neutre, sa faible teneur en gras, sa richesse en protéines et sa digestibilité. Il se consomme rarement seul mais plutôt comme ingrédient, de l'entrée jusqu'au dessert.
Nutrisoya compte sept employés. L'usine est dotée d'une ligne de production entièrement automatisée d'une capacité de 275 kilogrammes de tofu par heure, installée dans un immeuble spécifiquement construit à cette fin dans le parc industriel de Saint-Hyacinthe. L'entreprise s'approvisionne en feves soya auprès des producteurs locaux.
La participation du groupe SOQUIA s'élève à 50 %.

4050, rue Pinard, Saint-Hyacinthe J2S 8K4
Téléphone: (514) 776-4261 Télécopieur: (514) 774-9318

Monsieur Gilles Goulet
Président et directeur général

DIVERS

Abattoir de boeuf transformé en centre de distribution et salle de coupe en août 1988, Boeuf Interprovincial Beef Inc. issu de la fusion d'Abattoir R. Durocher inc. et de Colonnade Meat d'Ottawa, vend ses produits au Québec et en Ontario. SOQUIA accomplit au sein de cette entreprise un mandat du MAPAQ.

SOQUIA a poursuivi ses démarches de recherche de partenaires industriels pour l'utilisation des installations de l'ex-raffinerie de sucre à Saint-Hilaire.

ALIPÊCHE INC.

50,0%

LES PARTICIPATIONS DE LA FILIALE: SOCIÉTÉ QUÉBÉCOISE DES PÊCHES

SOCOMER INC.

16,6%

BAIE-DES-CHALEURS AQUACULTURE INC.

25,7%

ALIPÊCHE INC.

Alipêche a réalisé des ventes de 6 235 millions $, au cours de l'exercice qui s'est terminé le 30 novembre 1988. L'entreprise est spécialisée dans la transformation de poissons de fond et de crustacés (crevette, pétoncle, morue, plie, turbot et crabe).

Fondée en 1985, l'entreprise compte aujourd'hui plus de 100 employés. Elle vend ses produits au Canada, aux États-Unis, en Europe et au Japon. En janvier 1989, la Société québécoise des pêches devenait copartenaire à 50 % du capital-actions d'Alipêche, avec Purdel coopérative agro-alimentaire, division des produits marins.

Le débarquement des produits marins se fait à partir de 10 bateaux et de 40 hommes d'équipage. Au cours du dernier exercice, le volume de débarquements a atteint 1 360 800 kilos qui se ventilent sommairement en 952 560 kilos de crevettes et de crabes, 181 440 kilos de pétoncles et 236 099 kilos de poissons de fond.

230, rue Saint-Arnaud, C.P. 850, Sept-Îles G4R 1L2
Téléphone: (418) 962-1165 Télécopieur: (418) 968-0858

Monsieur Jacques Desrosiers
Directeur général

SOCOMER INC.

La Société de commercialisation SOCOMER inc. est un consortium de mise en marché des produits marins frais et congelés qui est issu d'une entente entre six grandes entreprises de transformation de poissons de fond et de crustacés au Québec:

- Alipêche
- L'Association corporative des pêcheurs de Carleton
- La Société des pêches de Newport
- Les Pêcheries Gaspésiennes
- Novi-Pêche
- Purdel, coopérative agro-alimentaire, division des produits marins.

Ces six entreprises, avec leurs 90 bateaux, leurs 320 membres d'équipage et leurs 885 employés en usine, représentent 26 % de la production québécoise.

Les principales espèces commercialisées sont la morue, la crevette, les pétoncles, la plie, le crabe et le flétan. La projection des ventes pour 1989 est évaluée à plus de 30 millions $. Un des principaux avantages de cette nouvelle société de commercialisation sera le regroupement de l'offre des producteurs qui leur permettra, entre autres:

- de détenir un pouvoir de négociation accru;
- d'avoir un accès continu à l'information sur les prix;
- de développer un positionnement commercial fondé sur des marques de commerce ainsi que sur une image de qualité et de services;
- de réaliser des économies d'échelle (transport, entreposage et frais de vente);
- de développer de nouveaux produits et d'en élargir la gamme (deuxième et troisième transformations);
- de supporter plus facilement les inventaires par le biais d'une marge de crédit plus large.

La Société québécoise des pêches a annoncé sa participation dans le consortium, en avril 1989. Elle a acquis 16,6 % du capital-actions en plus de garantir une partie de la marge de crédit du consortium jusqu'à un maximum de 3 millions $.

3, Parc Samuel-Holland, Bureau 281, Québec (Québec) G1S 4M6
Téléphone: (418) 681-7077 Télécopieur: (418) 681-3996

Monsieur Lorenzo Albert
Président du conseil d'administration

Baie-des-Chaleurs Aquaculture inc. est spécialisée dans l'élevage de saumons de l'Atlantique. Sa production s'élève annuellement à 120 tonnes métriques et son chiffre d'affaires à 1 100 000 $. La participation prévue de la Société québécoise des pêches dans le capital-actions de la salmoniculture de Saint-Omer (25,7 %) va permettre à celle-ci d'entamer une nouvelle phase d'expansion évaluée à quelque 6 millions $. Cet investissement fera passer la capacité de production annuelle de l'entreprise à 440 tonnes métriques d'ici 1991. Elle pourra aussi exercer un meilleur contrôle sur sa production et être présente sur les marchés du Québec, du Nouveau-Brunswick et de l'Ontario durant toute l'année.

113, route 132 est, C.P. 2000, Saint-Omer (Québec) G0C 2Z0
Téléphone: (418) 364-3368 Télécopieur: (418) 364-7820

Madame France Guérette
Présidente

Monsieur Michel Larrivée
Directeur général